



زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت پروژه های فناوری اطلاعات، مدیریت پروژه های نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاع

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت فناوری اطلاعات ۱۱۱۵۰۵۴ - علوم کامپیوتر، علوم کامپیوتر (چندبخشی) ۱۱۱۹۰۰۸ - مهندسی فناوری اطلاعات
مهندسی فناوری اطلاعات (چندبخشی) ۱۵۱۲۰۰۱

۱- عبارت زیر بیانگر کدام گزینه می باشد؟

"منظور از آن به کارگیری دانش، مهارت ها، ابزارها و تکنیک هایی برای دستیابی به نیازمندی های پروژه مورد نظر است"

۱. پروژه ۲. مالکیت پروژه ۳. مدیریت پروژه ۴. منابع پروژه

۲- عبارت زیر مربوط به کدام گزینه می باشد؟

"مجموعه ای از مراحل و فازهای منطقی است که از ابتدا تا انتهای پروژه را تشکیل می دهد تا مراحل تعریف، ساخت و تحویل محصول پروژه (یعنی سیستم اطلاعاتی) را دربر بگیرد"

۱. چرخه حیات پروژه ۲. تغییرات سازمانی ۳. ریسک پروژه ۴. چرخه حیات محصول

۳- عبارت زیر مربوط به کدام رویکرد می باشد؟

"رویکردی مبتنی بر ریسک است که در آن پروژه نرم افزاری به چند پروژه کوچک تر تقسیم می شود که هر کدام ریسک های کمتری دربر دارند"

۱. نمونه سازی اولیه ۲. رویکرد آبشاری ۳. رویکرد XP ۴. توسعه حلزونی

۴- سه زیر ساخت برای پشتیبانی از پروژه IT مورد نیاز می باشند، آن ها را بیان کنید؟

۱. زیرساخت زمان بندی- زیر ساخت کیفیت- زیرساخت بودجه
۲. زیرساخت سازمانی- زیرساخت پروژه- زیرساخت فنی
۳. زیرساخت زمان بندی- زیرساخت پروژه- زیرساخت اطلاعاتی
۴. زیرساخت سازمانی- زیرساخت ارتباطاتی- زیرساخت اطلاعاتی

۵- کدامیک از گزینه های زیر متعلق به ویژگی هایی است که MOV، باید داشته باشد؟

۱. قابل اندازه گیری باشد- قابل اثبات باشد
۲. به هزینه های واقعی دسترسی داشته باشد- با اهداف سازمان هماهنگ باشد
۳. صحت و درستی- بهبود و سرویس مشتری
۴. ایجاد یک محصول جدید- بهبود قابلیت های گزارش دهی

۶- سوالاتی که در زیر مطرح شده بیانگر کدام نوع امکان سنجی می باشد؟

"آیا زیرساخت جاری از جایگزینی پشتیبانی می کند؟ آیا فناوری جدیدی مورد نیاز است؟ آیا این فناوری وجود دارد؟"

۱. امکان سنجی سازمانی ۲. امکان سنجی اقتصادی
۳. امکان سنجی تکنیکی ۴. امکان سنجی ارتباطی



کارشناسی و کارشناسی ارشد
حضرت علی(ع): دانش راهبر نیکویی برای ایمان است

دانشگاه پیام نور
مرکز آزمون و سنجش



زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰: تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰: تشریحی: ۰

موضوع درس: مدیریت پروژه های فناوری اطلاعات، مدیریت پروژه های نرم افزار، مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات
رشته تحصیلی/گد درس: مدیریت فناوری اطلاعات ۱۱۱۵۰۵۴ - علوم کامپیوتر، علوم کامپیوتر (چندبخشی) ۱۱۱۹۰۰۸ - مهندسی فناوری اطلاعات، مهندسی فناوری اطلاعات (چندبخشی) ۱۵۱۲۰۰۱

۷- عبارت زیر مربوط به کدام مدل نقدینگی می باشد؟
"میزان ارزش مورد انتظار و یا دریافتی از یک پروژه یا جایگزین خاص را فراهم می کند، که با تقسیم درآمد شبکه یا پول برگشتی جایگزین پروژه به کل هزینه محاسبه می شود"

۱. برگشت سرمایه ۲. بازده سرمایه گذاری ۳. سر به سر ۴. ارزش خالص فعلی

۸- سازمانی که به شدت روی پروژه های پر خطر متمرکز می شود از چه چیز استفاده می کند؟

۱. ارزیابی ریسک ها ۲. MOV ۳. فناوری لبه برنده ۴. TCO

۹- عبارت زیر به کدام نوع دیدگاه اشاره دارد؟
"توانایی ها، قابلیت ها و انگیزه های افراد در سازمان نتایج فعالیت های عملیاتی، عملکرد مالی و سطوح رضایت مشتری در سازمان را تعیین می کند"

۱. دیدگاه نوآوری و آموزش ۲. دیدگاه فرآیند داخلی
۳. دیدگاه مشتری ۴. دیدگاه مالی

۱۰- مدیریت یکپارچگی پروژه شامل چه مراحل می باشد؟

۱. فرآیندهای محصول گرا- فرآیندهای مدیریت پروژه- فرآیندهای طراحی پروژه
۲. شروع پروژه- برنامه ریزی پروژه- کنترل پروژه
۳. برنامه ریزی پروژه- طراحی پروژه- کنترل پروژه
۴. توسعه طرح پروژه- اجرای طرح پروژه- کنترل تغییر کلی

۱۱- بر اساس PMBOK، قلمرو مدیریت منابع انسانی پروژه شامل چه مواردی می باشد؟

۱. برنامه ریزی سازمانی- جذب نیرو- شکل دادن تیم
۲. توالی سازمانی- منابع سازمان- برآوردهای زمانی
۳. وظایف سازمانی- جذب نیرو- تعریف نقش ها و مسئولیت ها
۴. منشور پروژه- منابع سازمان- تعریف نقش ها و مسئولیت ها

۱۲- تعریف زیر مربوط به کدام نوع از ساختار سازمانی است؟

"مشخصه اصلی این نوع سازمان، توانایی یکپارچه سازی نواحی و منابع در طول سازمان است. در این صورت، افراد با مهارت های تخصصی می توانند به صورت پاره وقت و یا به صورت دائمی در پروژه منسوب شوند"



تعداد سوالات: تستی: ۳۰؛ تشریحی: ۵

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰؛ تشریحی: ۰

موضوع درس: مدیریت پروژه های فناوری اطلاعات، مدیریت پروژه های نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات
رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت فناوری اطلاعات ۱۱۱۵۰۵۴ - علوم کامپیوتر، علوم کامپیوتر (چندبخشی) ۱۱۱۹۰۰۸ - مهندسی فناوری اطلاعات،
مهندسی فناوری اطلاعات (چندبخشی) ۱۵۱۲۰۰۱

۱۳- یک مدیر پروژه اعضای گروه پروژه را بر اساس چه مهارت هایی انتخاب می کند؟

۱. مهارت های سازمانی- مهارت های ارتباطی- مهارت های مدیریتی
۲. مهارت های فناوری- مهارت های کسب و کار- مهارت های میان فردی
۳. مهارت های مدیریتی- مهارت های تکنیکی- مهارت های ارتباطی
۴. مهارت های سازمانی- مهارت های فناوری- مهارت های ارتباطی

۱۴- کدام گزینه یک چرخه یادگیری تیمی چهار مرحله را به درستی مشخص می کند؟

۱. یادگیری- تحلیل- تفکر- عملکرد
۲. آموزش- درک مساله- تحلیل- عملکرد
۳. آموزش- طرح- تحلیل- عملکرد
۴. درک و چارچوب بندی مساله- طرح- عملکرد- انعکاس و یادگیری

۱۵- طبق نظر ردینگ سه بعد برای ارزیابی یادگیری تیمی قابل استفاده است، آن ها کدامند؟

۱. فرهنگ- تجهیزات- عمق
۲. محیط- ارزش ها- اعضا
۳. سرعت- عمق- پهنا
۴. طرح- محیط- ارزش ها

۱۶- عبارت زیر مربوط به کدام گزینه می باشد؟

"استعاره ای است که ناتوانی تیم پروژه در تعیین محدوده پروژه را توصیف می کند. این موقعیت در شروع کار پروژه معمول و شایع است، یعنی وقتی تیم پروژه و حامی آن در درک آنچه که باید انجام شود، مشکل دارند"

۱. PQM
۲. Scope grope
۳. Scope leap
۴. DFD

۱۷- عبارت زیر بیانگر کدام گزینه است؟

"یک ابزار کاربردی برای ایجاد طرح پروژه است و محدوده پروژه را به زمان بندی و بودجه پیوند می دهد"

۱. ساختار شکست کار
۲. هسته های کاری
۳. موارد تحویل دادنی
۴. نقاط عطف

۱۸- عبارت زیر مربوط به کدام روش تخمین پروژه می باشد؟

"در این روش تعداد زیادی خبره را که بر سر موضوع یا مساله خاصی به توافق می رسند، به کار می گیرند. این روش عموماً برای تصمیم گیری تیمی استفاده می شود"

۱. روش تخمین حدسی
۲. روش محدودیت زمانی
۳. روش تخمین بالا به پایین
۴. روش دلفی



سری ۳

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۲۰ تشریحی: ۰

مدرسوان درس: مدیریت پروژه های فناوری اطلاعات، مدیریت پروژه های نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات
رشته تحصیلی/گد درس: مدیریت فناوری اطلاعات (۱۱۱۵۰۵۴ - علوم کامپیوتر، علوم کامپیوتر(چندبخشی) (۱۱۱۹۰۰۸ - مهندسی فناوری اطلاعات، مهندسی فناوری اطلاعات (چندبخشی) (۱۵۱۲۰۰۱)

۱۹- عبارت زیر مربوط به کدام گزینه می باشد؟
"اشاره به فرآیندها و داده های تبدیلی دارد که خارج از برنامه به وجود می آیند و مرز برنامه را از بیرون به درون، طی می کنند"

۱. فایل رابط خارجی (EIF)
۲. ورودی خارجی (EI)
۳. خروجی خارجی (EO)
۴. پرس و جوی خارجی (EQ)

۲۰- کدامیک از گزینه های زیر در مورد "کوکومو" به درستی بیان شده است؟

۱. بر اساس تخمین های خطوط کد، از آن برای تخمین هزینه ها، تلاش و زمان بندی استفاده می شود.
۲. همان فعالیت های پایه برای یک پروژه معمولی تولید نرم افزار است.
۳. یک فایل منطقی است که داده ها را در محدوده برنامه ذخیره می کند.
۴. یک متریک مصنوعی شبیه به متریک هایی که هر روز استفاده می شوند مثل ساعت، کیلو، تن و غیره است.

۲۱- بر اساس PMBOK، مدیریت هزینه پروژه شامل چه مواردی می باشد؟

۱. زمان بندی هزینه- توالی هزینه- محدوده هزینه
۲. فرایند هزینه- برنامه ریزی هزینه- مدیریت هزینه
۳. تخمین هزینه- بودجه بندی هزینه- کنترل هزینه
۴. برنامه ریزی هزینه- محدوده هزینه- تخمین هزینه

۲۲- عبارت زیر مربوط به کدامیک از ابزارهای مدیریت پروژه می باشد؟
"یک ابزار نمودار سازی شبکه پروژه است که به صورت گرافیکی کلیه فعالیت ها و کارهای پروژه و به همان اندازه ترتیب منطقی و وابستگی های آن ها را نشان می دهد"

۱. روش نمودار سازی تقدمی
۲. نمودارهای گانت
۳. تحلیل مسیر بحرانی
۴. فعالیت روی گره

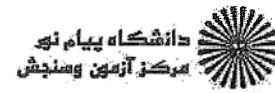
۲۳- هزینه هایی که پیش از پروژه کنونی تحمیل شده اند، را چه می گویند؟

۱. هزینه های بازیابی
۲. هزینه تسهیلات
۳. هزینه های غیر مستقیم
۴. هزینه های ته نشین شده

۲۴- عبارت زیر مربوط به کدام گزینه می باشد؟

"بر گردآوری و انتشار اطلاعات پروژه برای ذینفعان تکیه دارد"

۱. پذیرش پروژه
۲. گزارش عملکرد
۳. توزیع اطلاعات
۴. برنامه ریزی ارتباطات



کارشناسی و کارشناسی ارشد
حضرت علی(ع): دانش راهبر نیکویی برای ایمان است

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰
سری سوال: ۱ یک

عنوان درسی: مدیریت پروژه های فناوری اطلاعات، مدیریت پروژه های نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات
رشته تحصیلی/گده درسی: مدیریت فناوری اطلاعات ۱۱۱۵۰۵۴ - علوم کامپیوتر، علوم کامپیوتر (چندبخشی) ۱۱۱۹۰۰۸ - مهندسی فناوری اطلاعات، مهندسی فناوری اطلاعات (چندبخشی) ۱۵۱۲۰۰۱

۲۵- نسبت ارزش به دست آمده به هزینه واقعی، را چه می گویند؟

۱. واریانس زمان بندی (SV)
۲. واریانس هزینه (CV)
۳. شاخص عملکرد هزینه (CPI)
۴. ارزش به دست آمده (EV)

۲۶- عبارت زیر مربوط به کدامیک از دسته گزارش دهی های پروژه می باشد؟

"این گزارش، کار انجام شده توسط تیم پروژه را نشان می دهد و ممکن است طی آن فعالیت ها و کارهای انجام شده با فعالیت ها و کارهای مطرح شده در شبکه اصلی پروژه مقایسه گردد"

۱. گزارش پیشرفت
۲. گزارش وضعیت
۳. گزارش پیش بینی
۴. بازنگری ها

۲۷- عبارت زیر مربوط به چه نوع هزینه قابل پرداخت می باشد؟

"در این مورد تمام هزینه های مستقیم و غیر مستقیم انجام کارها به علاوه یک میزان ثابت به فروشنده پرداخت می شود"

۱. هزینه به علاوه دستمزد تشویقی
۲. هزینه به علاوه دستمزد
۳. هزینه به علاوه دستمزد ثابت
۴. هزینه به علاوه بودجه

۲۸- عبارت زیر مربوط به کدام گزینه می باشد؟

"تهیه کالا یا خدمات از یک فرسوده، تامین کننده و یا تولید کننده"

۱. خاتمه قرارداد
۲. برون سپاری
۳. اداره قرارداد
۴. راهبرد خروج

۲۹- عبارت زیر مربوط به کدام رویکرد پیاده سازی سیستم اطلاعاتی می باشد؟

"برای پیاده سازی، به سیستم های قدیمی و جدید اجازه می دهد تا برای مدتی به طور هماهنگ با هم در حرکت باشند و در یک زمان خاص، سازمان به طور کامل از سیستم قدیمی به سیستم جدید سوئیچ کند"

۱. رویکرد یکباره
۲. رویکرد مرحله ای
۳. رویکرد مستقیم
۴. رویکرد موازی

۳۰- عبارت زیر مربوط به کدام نوع از وضعیت هایی می باشد که برای پایان بخشیدن به یک پروژه ممکن است رخ دهد؟

"در برخی از موقعیت ها، ممکن است یک پروژه در نتیجه تغییر در اولویت ها تمام شود. ممکن است دلایل مالی و یا اقتصادی این حس را القا کنند که دیگر منابع در دسترس پروژه نیستند و یا ممکن است مدیریت تصمیم به انتقال منابع به پروژه های مهم تر بگیرد"

۱. اولویت تغییر یافته
۲. ناپهنگام
۳. نرمال
۴. پایان پذیر

شماره سوال	الف	ب	ج	د	پاسخ صحيح	وضعيت كليد
١			X		ج	عادي
٢				X	الف	عادي
٣				X	د	عادي
٤		X			ب	عادي
٥	X				الف	عادي
٦	X				ج	عادي
٧		X			ب	عادي
٨			X		ج	عادي
٩	X				الف	عادي
١٠				X	د	عادي
١١	X				الف	عادي
١٢			X		ج	عادي
١٣		X			ب	عادي
١٤				X	د	عادي
١٥			X		ج	عادي
١٦		X			ب	عادي
١٧	X				الف	عادي
١٨				X	د	عادي
١٩		X			ب	عادي
٢٠				X	الف	عادي
٢١			X		ج	عادي
٢٢				X	د	عادي
٢٣				X	د	عادي
٢٤		X			ب	عادي
٢٥			X		ج	عادي
٢٦	X				الف	عادي
٢٧			X		ج	عادي
٢٨		X			ب	عادي
٢٩				X	د	عادي
٣٠	X				الف	عادي